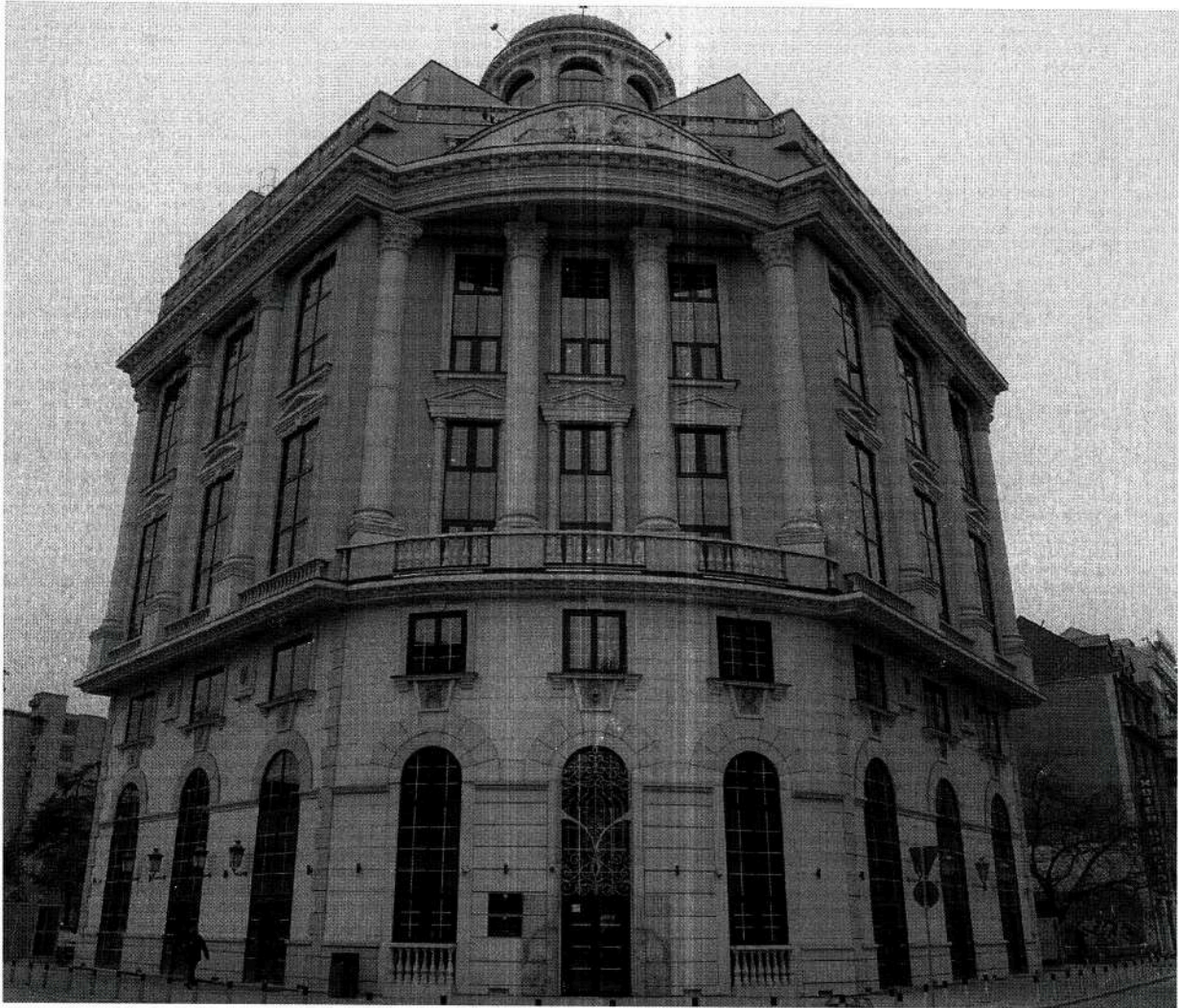




## ФИНАНСИСКИ ПЛАН

**на Акционерско друштво за изградба и стопанисување со  
станбен простор и со деловен простор од значење за  
Републиката – Скопје за период од 01.01.2022 година до  
31.12.2022 година**



*Скопје, Декемери 2021*

## СОДРЖИНА

<b>1. ОПШТИ ОДРЕДБИ</b>	<b>1</b>
<b>2. СТОПАНИСУВАЊЕ СО СТАНБЕН ПРОСТОР</b>	<b>5</b>
2.1. Број на станови според квалитет на градба..	5
2.2. Број на станови според структура.	6
2.3. Површина на становите.	6
2.4. Број на станови според статусот на користење.	7
<b>3. СТОПАНИСУВАЊЕ СО ДЕЛОВЕН ПРОСТОР НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА.</b>	<b>10</b>
<b>4. СТАНБЕНА ИЗГРАДБА – ИНВЕСТИЦИИ</b>	<b>13</b>
4.1. Изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба..	13
4.1.1. Повекегодишни проекти за изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба.	14
4.1.2 Изградба на објекти на локации кои не се задржуваат согласно важечкиот план, а на локациите е планирана станбена изградба	16
4.2. Изградба на станови за лица со социјален ризик и други ранливи групи	16
4.3. Изградба, адаптација и реконструкција на објекти согласно донесени Одлуки на Владата на Република Северна Македонија	18
<b>РЕКАПИТУЛАР ЗА ПОТРЕБНИ СРЕДСТВА ЗА ГРАДБА ЗА 2022 ГОДИНА</b>	<b>19</b>
<b>СТАНОВИ, ДЕЛОВЕН ПРОСТОР И ГАРАЖИ НА ЗАЛИХА.</b>	<b>19</b>
<b>5. СТОПАНИСУВАЊЕ СО ДЕЛОВНИ СРЕДСТВА ПО ОСНОВ НА ТРАНСФОРМАЦИЈА.</b>	<b>21</b>
5.1. Состојби на недвижен имот	21
5.2. Извори на средства	23
5.3. Постапка за проведување на продажба, издавање под закуп или Издавање под закуп со право на откуп на деловните средства.	24
5.4. Активности во 2022 година..	24
<b>6. ФИНАНСИКИ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>25</b>
6.1. Приходи од продажба на учиноците.	25
6.2. Расходи на работењето..	26
<b>7. ОЦЕНА НА ЛИКВИДНОСТА НА РАБОТЕЊЕТО НА ДРУШТВОТО..</b>	<b>31</b>
7.1. Планирани приливи за 2022 година	31
7.2. Планирани одливи за 2022 година.	31
<b>8. БРОЈ НА ВРАБОТЕНИ</b>	<b>33</b>
<b>ЗАВРШНИ ОДРЕДБИ</b>	<b>35</b>





## **ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ**

Врз основа на член 22 став 1 алинеа 2 од Статутот на Акционерското друштвото за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката-Скопје (пречистен текст), Одборот на директори на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје, на својот **36-ти вонреден состанок**, одржан на **09 декември 2021** година донесе

### **ФИНАНСИСКИ ПЛАН НА АКЦИОНЕРСКОТО ДРУШТВО ЗА ИЗГРАДБА И СТОПАНИСУВАЊЕ СО СТАНБЕН ПРОСТОР И СО ДЕЛОВЕН ПРОСТОР ОД ЗНАЧЕЊЕ ЗА РЕПУБЛИКАТА-СКОПЈЕ ЗА 2022 ГОДИНА**

#### **1. ОПШТИ ОДРЕДБИ**

Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје настана со трансформација и поделба на Јавното Претпријатие за стопанисување со станбен и деловен простор на Република Македонија, а согласно Законот за трансформација на Јавното Претпријатие за стопанисување со станбен и деловен простор на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр.105/2009), Планот за поделба на Јавното Претпријатие за стопанисување со станбен и деловен простор на Република Македонија бр. 02-3170/7-2 од 24.02.2010 година и Одлуката за верификување на Планот за поделба на ЈПССДП на РМ бр. 51-2353/4 од 01.12.2010 година (Службен весник на РМ бр.156/10).

Врз основа на Решенија од Централниот Регистар на Република Македонија извршено е бришење на ЈПССДП на РМ на ден 03.06.2011 година и на ден 03.06.2011 година извршен е упис на Акционерското Друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје.

Овој Финансиски План го опфаќа периодот од **01.01.2022** година до **31.12.2022** година.

Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје на организационен план е составено од 17 Подружници и Дирекција со седиште во Скопје. Согласно Правилникот за организациона поставеност на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје бр.12980/3-1 од 31.10.2014 година и бр. 02-10130/7 од 22.07.2016 година Подружниците се поделени на: подружници организирани според територијален принцип и Подружници организирани според функционален принцип.



Приоритетна дејност на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје е издавање и управување со сопствен недвижен имот или недвижен имот земен под закуп (лизинг).

Предмет на работење се дејностите што се однесуваат на изградба и стопанисување со станбениот простор и со деловниот простор од значење за Републиката и тоа особено:

- Подобрување на условите за стопанисување во постојаните станбени згради и станови;
- Утврдување на висина на закупот, склучување на договори за закуп на станбен простор и за деловен простор од значење за Републиката;
- Стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката;
- Водење на единствена евиденција на станбениот простор и на деловниот простор од значење за Републиката;
- Поттикнување на развојот и изградбата на инфраструктурата за домување;
- Изградба, реновирање и одржување на станови за непрофитно домување;
- Изградба и продажба на станови и деловен простор за пазар;
- Инвестиционо и тековно одржување на станбениот и деловниот простор;
- Организирање и изградба на станбен и деловен простор каде што инвеститор е Република Северна Македонија;
- Реализирање на Годишната програма за изградба и одржување на станбениот простор во сопственост на Република Северна Македонија, на Владата на Република Северна Македонија со која се утврдува особено: изградба на станови за лица во социјален ризик и други ранливи групи, изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба, стопанисување со станбени деловен простор, инвестиционо и тековно одржување на станбен и деловен простор, подобрување на условите за домување во постојаните станбени згради и станови, утврдување на висината на закупот и политиката на склучување на договори за закуп на станбен и деловен простор, водење на единствена евиденција на станбен и деловен простор со кој стопанисува и организирање и изградба на станбен и деловен простор каде што инвеститор е Република Северна Македонија;
- Работи околу уредување и подготвување на градежно земјиште за градба и поместување на постојаните објекти, санациски работи, организација на изградба на станбени објекти, инсталации, надзор при изградба и слично, уредување и одржување на улици и сообраќајници, уредување и одржување на паркови, зелени и рекреациони површини, комерцијални работи во остварување на функцијата во прометот на стоки и услуги. Друштвото врши стручни технички работи согласно Програмите за уредување на градежното земјиште, врз основа на договор склучен со единицата на локалната самоуправа.

Правната основа за воспоставување и функционирање на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје е дефинирана со следните законски прописи:





1. Закон за трансформација на Јавното Претпријатие за стопанисување со станбен и деловен простор на Република Македонија (Службен весник на Република Македонија бр.105/09);
2. Законот за трговските друштва („Службен весник на Република Македонија бр. 28/04, 84/05, 25/07, 87/08, 42/10, 48/10, 24/11, 166/2012, 70/2013, 119/2013, 120/2013, 187/13, 38/14, 41/14, 138/14, 88/15, 192/15, 6/16, 30/16, 61/16, 64/18, 120/18, 195/18, 239/2018, 79/20, 123/20, 290/20 и 215/21);
3. Закон за домување („Службен весник на Република Македонија” бр.99/2009, 57/2010, 36/2011, 54/2011,13/2012, 55/2013, 163/13, 42/14, 199/14, 146/15, 31/16, 64/2018 и 302/20);
4. Закон за продажба и давање под закуп на деловните згради и деловните простории на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија” бр.13/2013, 69/2013, 27/14, 42/14, 178/14, 180/14, 51/15, 61/15, 129/15, 6/16, 106/16, 21/18, Службен весник на Република Северна Македонија 98/2019);
5. Закон за продажба на становите во општествена сопственост (“Службен весник на СРМ” бр 36/90; „Службен весник на Република Македонија” бр.36/90, 62/92,7/98, 24/03, 24/11 и 144/14);
6. Законот за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со стварите во општинска сопственост („Службен весник на Република” бр. 78/15, 106/15, 153/15, 190/16, 21/18, Службен весник на Република Северна Македонија бр.101/19, 275/19 и 122/21);
7. Закон за процена („Службен весник на Република Македонија” бр.115/10, 158/11, 185/11, 64/12, 188/14, 104/15, 153/15, 192/15 и 30/16);
8. Закон за трансформација на претпријатијата со општествен капитал („Службен весник на Република Македонија” бр.38/93, 21/98/, 25/98, 39/99, 81/99, 49/00, 6/02, 31/03, 38/04, 35/06, 84/07, 123/12 и 25/15);
9. Закон за отстапување на деловни средства од страна на претпријатијата во кои што Република Македонија и Агенцијата на Република Македонија за приватизација имаат акции, односно удели („Службен весник на Република Македонија” бр.49/97 и 06/02);
10. Закон за градење („Службен весник на Република Македонија” бр.130/09, 124/10, 18/11, 36/11, 54/11, 13/12, 144/12, 25/13, 79/13, 137/13, 163/13, 27/14, 28/14, 42/14, 115/14, 149/14, 187/14, 44/15, 129/15, 217/15, 226/15, 30/16, 31/16, 39/16, 71/16, 103/16, 132/16, 35/18, 64/18, 168/18, Службен весник на Република Северна Македонија 244/19, 18/20, 89/20, 279/20 и 96/21);
11. Закон за градежно земјиште („Службен весник на Република Македонија” бр.15/15, 98/15, 193/15, 226/15, 31/16, 142/16, 190/16, Службен весник на Република Северна Македонија бр.275/19, 90/20 и 101/21 );
12. Закон за работните односи („Службен весник на Република Македонија” бр.62/05, 106/08, 161/08, 114/09, 130/09, 149/09, 50/10, 52/10, 124/10, 47/11, 11/12, 39/12, 13/13, 25/13, 170/13, 187/13, 113/14, 20/15, 33/15, 72/15, 129/15, 27/16, 134/16, 120/18 Службен весник на Република Северна Македонија бр.110/2019, 90/20, 267/20 и 151/21);



како и други позитивни прописи, програми и одлуки на Владата врз основа на кои се обавува дејноста и предметот на работење.

Согласно Статутот на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење на Републиката - Скопје (пречистен текст) при изготвување на Финансискиот план користени се:

1. Годишна Програма за изградба, продажба и одржување на станбен простор во сопственост на Република Македонија за 2022 година;
2. Предлог Програма за 2022 година од Секторот за деловни средства по основ на трансформација;
3. Предлог Програма за 2022 година од Секторот за стопанисување со станбен и деловен простор.

Податоците за финансиските показатели се земени од сметководствената евиденција на Подружниците и Дирекцијата на Акционерското друштво и се однесуваат за период од 01.01.2021 година до 31.10.2021 година и проекција за два месеци.



## 2. СТОПАНИСУВАЊЕ СО СТАНБЕН ПРОСТОР

### 2.1. БРОЈ НА СТАНОВИ СПОРЕД КВАЛИТЕТ НА ГРАДБА

Р.бр.	Подружница	Квалитет на станови			Вкупно станови
		тврда	монтажна	субстандардни	
1	2	3	4	5	6
1	Скопје	994	481	307	1,782
2	Битола	402	7	24	433
3	Охрид	141	10	6	157
4	Прилеп	288	0	0	288
5	Кичево	102	18	18	138
6	Кочани	289	0	0	289
7	Куманово	124	3	98	225
8	Штип	507	0	3	510
9	Кавадарци	48	1	47	96
10	Струмица	239	8	65	312
11	Тетово	167	3	47	217
12	Велес	205	18	22	245
	<b>Вкупно</b>	<b>3,506</b>	<b>549</b>	<b>637</b>	<b>4,692</b>

Вкупниот број на станови сопственост на Република Северна Македонија според квалитетот на градба искажани со состојба 31.10.2021 година година изнесува 4.692 од кој број искажани според квалитетот на градба се:

- бројот на станови од тврда градба изнесува 3.506 стана;
- бројот на станови монтажна градба изнесува 549 стана;
- бројот на станови во субстандардна состојба изнесуваат 637 стана.





## 2.2 БРОЈ НА СТАНОВИ СПОРЕД СТРУКТУРАТА

Р.бр.	Подружница	Собност на станови					Вкупно станови	Вкупно Гаражи	Вкупна површина станови во м <sup>2</sup>	Вкупно станови и гаражи	Вкупна површина станови и гаражи во м <sup>2</sup>
		1	2	3	4	Гарсоњери					
1	Скопје	576	502	233	53	418	1,782	322	83,708.56	2,104	88,316.02
2	Битола	133	231	39	16	14	433	0	23,880.18	433	23,880.18
3	Охрид	33	107	7	0	10	157	0	8,066.41	157	8,066.41
4	Прилеп	186	90	9	3	0	288	0	14,338.40	288	14,338.40
5	Кичево	46	54	36	2	0	138	0	6,179.52	138	6,179.52
6	Кочани	183	69	34	3	0	289	0	16,018.00	289	16,018.00
7	Куманово	87	96	40	2	0	225	0	12,088.36	225	12,088.36
8	Штип	96	128	32	8	246	510	0	25,325.00	510	25,325.00
9	Кавадарци	15	74	3	1	3	96	0	4,797.00	96	4,797.00
10	Струмица	73	176	22	0	41	312	0	16,337.14	312	16,337.14
11	Тетово	55	104	33	13	12	217	0	10,861.71	217	10,861.71
12	Велес	67	133	38	7	0	245	0	15,476.00	245	15,476.00
	<b>Вкупно</b>	<b>1,550</b>	<b>1,764</b>	<b>526</b>	<b>108</b>	<b>744</b>	<b>4,692</b>	<b>322</b>	<b>237,076.28</b>	<b>5,014</b>	<b>241,683.74</b>

Бројот на двособни станови е најголем и изнесува 1.764 стана, бројот на едноособни станови изнесува 1.550 бројот на трособни станови изнесува 526 бројот на четирисобни станови е 108 стана и бројот на гарсоњери изнесува 744 стана.

## 2.3 ПОВРШИНА НА СТАНОВИТЕ

Р.бр.	Подружница	Вкупно станови	Вкупна површина станови во м <sup>2</sup>
1	2	3	4
1	Скопје	1,782	83,708.56
2	Битола	433	23,880.18
3	Охрид	157	8,066.41
4	Прилеп	288	14,338.40
5	Кичево	138	6,179.52
6	Кочани	289	16,018.00
7	Куманово	225	12,088.36
8	Штип	510	25,325.00
9	Кавадарци	96	4,797.00
10	Струмица	312	16,337.14
11	Тетово	217	10,861.71
12	Велес	245	15,476.00
	<b>Вкупно:</b>	<b>4,692</b>	<b>237,076.28</b>





Вкупната површина на становите сопственост на Република Северна Македонија искажано врз основа на состојба 31.10.2021 година година изнесува 237.076,28 м<sup>2</sup>.

Според површината на становите може да се констатира дека најголем број на станови има во Скопје - 1.782 со површина од 83.708,56 м<sup>2</sup>, што претставува 35,31% од вкупната површина.

#### 2.4 БРОЈ НА СТАНОВИ СПОРЕД СТАТУСОТ НА КОРИСТЕЊЕ

Р.Бр.	Подружница	Со станарско право	Времено решение	Без соодветен акт за доделување и користење на станот	Друг вид на корисник	Вкупно станови
1	Скопје	313	461	621	397	1,792
2	Битола	88	227	52	22	389
3	Охрид	19	107	3	28	157
4	Прилеп	74	146	20	48	288
5	Кичево	10	60	26	42	138
6	Кочани	0	215	9	65	289
7	Куманово	42	113	18	52	225
8	Штип	25	244	84	157	510
9	Кавадарци	9	44	37	6	96
10	Струмица	81	138	23	70	312
11	Тетово	30	28	50	109	217
12	Велес	42	172	11	20	245
	<b>Вкупно</b>	<b>733</b>	<b>1,955</b>	<b>954</b>	<b>1,016</b>	<b>4,658</b>

Разликата во вкупниот број на станови (од 10 стана) која се јавува за Подружница Скопје во претходните табели (1.782 стана), споредено со податоците во табелата за станови според статус на користење (1.792 стана), произлегува од состанарски однос на станарите и 44 за станови во Битола кои во претходната табела се прикажани, а истите се празни, рушени или од друга причина без корисник.

Бројот на становите искажан со состојба 31.10.2021 година година според статусот на користењето од страна на корисниците на становите со статус на станарско право изнесуваат 733 стана.

За разлика од останатиот број на станови за кои не е решен статусот на корисниците, овој број на корисници во пракса не предизвикува посебни проблеми, затоа што е решен нивниот статус во однос на користењето. Меѓутоа, за останатите видови на



корисници, статусот на користењето на становите е проблематичен се до неговото конечно решавање.

Рекапитуларниот приказ на корисниците со нерешен статус на користењето е следниот:

- корисници на станови со временни решенија	1,955
- корисници на станови без соодветен акт за доделување и користење на станот	954
- корисници на станови со друг вид на користење	1,016

### **Корисници на станови со временни решенија**

Во оваа категорија на корисници на станови со временни решенија во најголем број случаи се станови ангажирани за реализација „Програмите за уредување на градежно земјиште на Општините“, како и станови ангажирани за ранливи категории на граѓани, распределени станови по Проект ФП 1340 и Проект ФП 1674.

### **Корисници на станови без соодветен акт за доделување и користење на станот**

Во оваа категорија согласно Законот за домување под користење на стан сопственост на Република Северна Македонија без соодветен акт за доделување и користење, се подразбира користење на стан од страна на лице кое е вселено и користи стан во сопственост на Република Северна Македонија без акт за доделување и користење на станот издаден од надлежен орган и без Договор за користење односно закуп на станот.

### **Друг вид на корисници**

Во категорија друг вид на корисници спаѓаат становите во сопственост на поранешните ЈУ Републики, како и станови издадени по основ на закуп согласно на Законот за домување, станови на хаусмајстори, нераспределени станови согласно Проектот ФП 1340 и Проект ФП 1674, лица со Решенија за закуп и право на откуп по услови на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката-Скопје.

### **Извори на средства**

Основен извор за финансирањето на активностите околу одржувањето на станбен простор претставува закупнината како цена на услугите за користење на становите наменети за одржување.

Висината на средствата од закупнината со кои се реализира оваа програма, во делот за одржување на станбен простор се утврдува со Одлука на Одбор на Директори





на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје.

Поаѓајќи од ваквите основи, апсолутните износи на финансиските средства во 2022 година за одржување на станбен простор на ниво на Република Северна Македонија изнесуваат вкупно 12.551.000 денари или поединечно по Подружници:

Р.бр.	Подружница	Број на станови	Површина во м <sup>2</sup>	Вкупно планирана наплатена закупнина	Одржување на станбен простор планирани 25 %
1	Скопје	1,750	82,500.00	16,000,000	4,000,000
2	Битола	428	23,630.00	4,680,000	1,170,000
3	Охрид	155	7,937.00	1,704,000	426,000
4	Прилеп	288	14,338.40	3,600,000	900,000
5	Кичево	138	6,179.52	1,380,000	345,000
6	Кочани	325	18,138.00	4,220,000	1,055,000
7	Куманово	220	11,845.00	2,500,000	625,000
8	Штип	510	25,325.00	6,400,000	1,600,000
9	Кавадарци	96	4,797.00	700,000	175,000
10	Струмица	304	15,918.74	4,120,000	1,030,000
11	Тетово	280	13,268.29	2,200,000	550,000
12	Велес	245	15,476.00	2,700,000	675,000
	<b>Вкупно:</b>	<b>4,739</b>	<b>239,352.95</b>	<b>50,204,000</b>	<b>12,551,000</b>

Распределбата на планираните средства наменети за одржување на станбен простор по Подружници е направена согласно планираниот број на становите и планираната наплатена закупнина за 2022 година, а согласно актот на Акционерското друштво за изградба со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје, што е и основна рамка за вложувањата и интервенциите од страна на Подружниците.



### 3. СТОПАНИСУВАЊЕ СО ДЕЛОВЕН ПРОСТОР НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

Преглед на деловен простор од значење за Републиката според територијална распределеност.

Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје, покрај станбениот простор стопанисува и со деловен простор од значење за Републиката, прикажан во физички показатели во следниов табеларен преглед:

Р.бр.	Подружница	Вкупно деловен простор	
		број	површина во м <sup>2</sup>
1	2	3	4
1	Скопје	475	53,704.16
2	Битола	405	24,978.77
3	Охрид	16	1,646.76
4	Прилеп	23	4,494.00
5	Кичево	18	728.00
6	Кочани	8	258.00
7	Куманово	147	6,611.08
8	Штип	22	1,062.38
9	Кавадарци	18	1,034.00
10	Струмица	22	1,746.80
11	Тетово	14	922.82
12	Велес	27	646.00
13	Дирекција	1	220.00
14	Трансформација	38	27,738.08
	<b>Вкупно:</b>	<b>1,234</b>	<b>125,790.85</b>

Бројот на деловните единици на ниво на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје на 31.10.2021 година година изнесува вкупно 1.234 деловни единици со вкупна корисна површина од 124.790,85 м<sup>2</sup>.

Согласно оваа табела најголем број деловни единици има во Скопје 475 со вкупна површина 53.704,16 м<sup>2</sup> и Битола со 405 деловни единици со вкупна површина 24.978,77 м<sup>2</sup>.





Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година

Р.Бр.	Подружница	ТРАЕН КАРАКТЕР		ВРЕМЕН КАРАКТЕР		Вкупно деловен простор на стопанисување
		тврда	монтажна	тврда	монтажна	
1	2	3	4	5	6	7
1	Скопје	369	106			475
2	Битола	352	14	22	17	405
3	Охрид	12			4	16
4	Прилеп	23				23
5	Кичево	18				18
6	Кочани	8				8
7	Куманово	61		7	79	147
8	Штип	20	2			22
9	Кавадарци	13		5		18
10	Струмица	16			6	22
11	Тетово	13			1	14
12	Велес	8			19	27
13	Дирекција	1				1
14	Трансформација	36			2	38
	<b>Вкупно</b>	<b>950</b>	<b>122</b>	<b>34</b>	<b>128</b>	<b>1,234</b>

Според квалитет на градба од вкупно 1,234 деловни единици:

- 1,072 деловни единици се од траен карактер;
- 162 деловни единици се од времен карактер.

### Извори на средства

Основен извор на средства за финансирање на активностите околу тековното и инвестиционото одржување на деловните згради и деловните простори претставува закупнината.

Мерките и активностите кои во текот на 2021 година беа превземени за зголемување на висината на наплатата на закупнината, планираните средства за 2022 година кои ќе бидат ангажирани за одржување на деловните згради и деловните простории на ниво на Република Северна Македонија, се прикажани во Табелата:



Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година

Р.бр.	Подружница	Број на деловни единици	Површина на деловниот простор во м <sup>2</sup>	Вкупно планирана наплатена закупнина	Одржување на деловен простор планирани 16 %
1	2	3	4	5	6
1	Скопје	475	53,704.16	65,000,000	10,400,000.00
2	Битола	405	24,978.77	34,200,000	5,472,000.00
3	Охрид	17	2,230.76	600,000	96,000.00
4	Прилеп	23	4,494.00	1,800,000	288,000.00
5	Кичево	18	728.00	789,600	126,336.00
6	Кочани	10	379.00	415,000	66,400.00
7	Куманово	123	6,273.00	7,500,000	1,200,000.00
8	Штип	22	1,062.38	590,400	94,464.00
9	Кавадарци	18	1,034.00	500,000	80,000.00
10	Струмица	22	1,746.80	656,000	104,960.00
11	Тетово	14	922.82	165,000	26,400.00
12	Велес	27	646.00	800,000	128,000.00
13	Дирекција	1			0.00
14	Трансформација	38	27,738.08	2,239,309	358,289.51
	<b>Вкупно:</b>	<b>1,213</b>	<b>125,937.77</b>	<b>115,255,309</b>	<b>18,440,849.51</b>

Според прикажаната табела вкупните планирани средства за одржување на деловните згради и деловни простории изнесуваат 18.440.849,51 денари.





#### 4. СТАНБЕНА ИЗГРАДБА – ИНВЕСТИЦИИ

Инвестициите во станбена изградба за 2022 година се предвидени преку следниве активности:

- Изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба;
  - Повеќегодишни проекти за изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба;
  - Изградба на објекти на локации кои не се задржуваат согласно важечкиот план, а на локациите е планирана станбена изградба
- Изградба на станови за лица со социјален ризик и други ранливи групи;
- Изградба, адаптација и реконструкција на објекти согласно донесени Одлуки на Владата на Република Северна Македонија.

##### 4.1 ИЗГРАДБА НА СТАНБЕН И ДЕЛОВЕН ПРОСТОР НАМЕНЕТ ЗА ПРОДАЖБА

###### Физички показатели

Физички показатели во смисол на бројот на објектите, бројот и површината на становите, деловен простор, гаражи и подруми наменети за продажба се прикажуваат во следниот преглед:

Шифра	Подружница	Број на објекти	Станови		Деловен простор	Гаражи	Подруми	
			број	површина (м2)	површина (м2)	површина (м2)	број	површина (м2)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
015	Дирекција	2	181	11,705.90	596.75	2,626.31	-	-
002	Битола	2	147	8,269.00	1,640.55	4,183.48	-	-
003	Охрид	2	185	11,104.00	0.00	3,445.00	-	-
	<b>Вкупно</b>	<b>6</b>	<b>513</b>	<b>31,078.90</b>	<b>2,237.30</b>	<b>10,254.79</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

###### Вредносни показатели

Шифра	Подружница	Вкупна вредност	Вложувања до крај на 2021 година	Потребни средства за целосно завршување	(износи без ДДВ)
					Потребни средства замо за 2022 година
1	2	3	4	5	6
015	Дирекција	734,047,734	119,073,599	614,974,135	270,647,734
002	Битола	474,422,076	603,484	473,818,592	97,273,268
003	Охрид	445,298,382	11,558,970	433,739,412	14,110,560
	<b>Вкупно</b>	<b>1,653,768,192</b>	<b>131,236,053</b>	<b>1,522,532,139</b>	<b>382,031,562</b>

Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје на територија на Република Северна Македонија во текот на 2022 година ќе продолжи со активностите за изградба на



**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

вкупно 6 објекти со 513 стана со вкупна површина од 31.078,90 м<sup>2</sup>, деловен простор со вкупна површина од 2.237,30 м<sup>2</sup> и гаражи со вкупна површина од 10.254,79 м<sup>2</sup>.

**4.1.1 Повеќегодишни проекти за изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба**

Физички показатели

Физички показатели во смисол на бројот на објектите, бројот и површината на становите, деловен простор, гаражи и подруми во повеќегодишните проекти за изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба се прикажуваат во следниот преглед:

Шифра	Подружница	Број на објекти	Станови		Деловен простор	Гаражи	Подруми	
			број	површина (м2)	површина (м2)	површина (м2)	број	површина (м2)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
015	Дирекција	36	976	63,418.21	6,549.00	18,536.93	-	-
002	Битола	6	388	23,326.37	1,891.62	1,262.50	388	1,753.26
003	Охрид	5	170	9,410.00	320.00	-	20	320.00
007	Македонска Каменица	1	17	1,036.00	100.00	484.00	-	-
005	Прилеп	1	4	243.20	90.40	96.80	4	25.10
006	Кичево	2	30	1,630.73	-	704.48	-	-
010	Неготино	1	20	1,274.00	255.00	328.00	-	-
008	Куманово	2	70	4,425.00	944.00	1,062.00	-	-
009	Штип	4	311	18,816.38	157.00	3,379.20	120	1,229.00
010	Кавадарци	1	19	1,280.00	214.60	-	19	206.00
011	Струмица	3	140	9,936.00	-	-	140	980.00
012	Гостивар	1	0	-	908.80	-	-	227.20
013	Велес	2	15	789.50	78.00	264.80	-	-
014	РЕ Струга	4	8	549.00	277.00	-	-	-
004	РЕ Гевгелија	1	50	3,440.00	-	-	50	350.00
	<b>Вкупно</b>	<b>70</b>	<b>2,218</b>	<b>139,574.39</b>	<b>11,785.42</b>	<b>26,118.71</b>	<b>741</b>	<b>5,090.56</b>





Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година

Вредносни показатели

(износи без ДДВ)					
Шифра	Подружница	Вкупна вредност	Вложувања до крај на 2021 година	Потребни средства за целосно завршување	Потребни средства замо за 2022 година
1	2	3	4	5	6
015	Дирекција	2,680,551,061	12,264,069	2,668,286,991	-
002	Битола	820,097,959	862,178	819,235,781	-
003	Охрид	321,472,925	-	321,472,925	-
007	Македонска Каменица	46,234,262	-	46,234,262	-
005	Прилеп	14,892,479	647,000	14,245,479	-
006	Кичево	-	-	-	-
010	Неготино	55,634,700	-	55,634,700	-
008	Куманово	194,543,240	-	194,543,240	-
009	Штип	713,863,610	-	713,863,610	-
010	Кавадарци	50,844,368	-	50,844,368	-
011	Струмица	-	-	-	-
012	Гостивар	36,036,788	-	36,036,788	-
013	Велес	35,919,636	1,862,310	34,057,326	-
014	Струга	27,477,531	-	27,477,531	-
004	Гевгелија	-	-	-	-
	<b>Вкупно</b>	<b>4,997,568,559</b>	<b>15,635,557</b>	<b>4,981,933,002</b>	<b>-</b>

На територија на Република Северна Македонија во следниот период се планира изградба на вкупно 70 нови објекти со станбен и деловен простор наменет за продажба со вкупно 2.218 стана со вкупна површина од 139.574,39 м<sup>2</sup>, деловен простор со вкупна површина од 11.785,42 м<sup>2</sup>, гаражи со вкупна површина од 26.118,71 м<sup>2</sup> и 741 подруми со вкупна површина од 5.090,56 м<sup>2</sup>.



#### 4.1.2 Изградба на објекти на локации кои не се задржуваат согласно важечкиот план, а на локациите е планирана станбена изградба

Предвидена е изградба на 15 (петнаесет) објекти за домување во Скопје и 7 (седум) во Битола, на локации на кои постојат објекти во државна сопственост, кои не се задржуваат согласно важечкиот урбанистички план, а на локациите е планирана станбена изградба.

За носителите на станарско право кои живеат во становите предмет на уривање, ќе се обезбеди решавање на станбеното прашање по пат на закуп на стан со право на откуп, согласно Законот за продажба на станови општествена сопственост.

#### 4.2 ИЗГРАДБА НА СТАНОВИ ЗА ЛИЦА ВО СОЦИЈАЛЕН РИЗИК И ДРУГИ РАНЛИВИ ГРУПИ

Со оваа програма, се планираат активностите за изградба на објекти со станови за лица во социјален ризик и други ранливи групи и тоа 32 објекти со 1.723 стана со вкупна површина од 71.029,55 м<sup>2</sup>, деловен простор со вкупна површина од 2.439,07 м<sup>2</sup>, гаражи со вкупна површина од 353,97 м<sup>2</sup> и 1.559 подрум со вкупна површина од 9.463,04 м<sup>2</sup>.

Деловниот простор ќе биде издаден под закуп, а од закупнината ќе се одвојуваат средства за одржување по претходно изготвена програма.

Распределбата на овие станови под закуп е согласно Одлуката за распределба на социјални станови, како и условите за нивно користење изградени по програмата за изградба, продажба и одржување на станбениот простор во сопственост на Република Северна Македонија. Досегашниот физички напредок на целиот проект изнесува просечно 72,50%.

Објекти во припрема за изградба на станови кои ќе се издаваат на лица со ниски примања се прикажува во следниот преглед:

##### Физички показатели





**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

Шифра	Подружница	Број на објекти	станови		деловен простор	гаражи	подруми	
			број	површина (м2)	површина (м2)	површина (м2)	број	површина (м2)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
015	Дирекција	4	473	19,141.11	840.38	353.97	370	1,025.16
002	Битола	3	121	4,952.37	-	-	121	945.32
003	Охрид	1	71	2,912.50	-	-	71	336.00
004	РЕ Гевгелија	1	52	2,237.83	277.83	-	52	401.64
005	Прилеп	2	139	5,789.75	-	-	76	809.50
006	Кичево	2	42	1,638.16	498.96	-	42	255.29
007	Кочани	7	259	10,752.79	270.60	-	259	1,684.86
008	Куманово	1	46	1,842.92	348.20	-	46	188.09
009	Штип	4	226	9,255.07	-	-	227	1,627.72
010	Кавадарци	3	108	4,407.01	203.10	-	108	1,041.04
011	Струмица	1	41	1,837.86	-	-	41	256.64
012	Тетово	1	70	2,883.18	-	-	70	440.19
013	Велес	1	29	1,355.00	-	-	29	160.79
014	РЕ Струга	1	46	2,024.00	-	-	47	290.80
	<b>Вкупно:</b>	<b>32</b>	<b>1,723</b>	<b>71,029.55</b>	<b>2,439.07</b>	<b>353.97</b>	<b>1,559</b>	<b>9,463.04</b>

**Вредносни показатели**

Шифра	Подружница	Вкупна вредност	Вложувања до крај на 2021 година	Потребни средства за целосно завршување (износ без ДДВ)	Потребни средства за 2022 година (износ без ДДВ)
1	2	3	4	5	6
015	Дирекција	787,173,774	623,009,038	164,164,737	
002	Битола	185,725,267	185,725,267	-	
003	Охрид	116,971,505	116,971,505	-	
004	РЕ Гевгелија	94,402,672	67,934,084	26,468,588	
005	Прилеп	210,642,302	115,189,321	95,452,981	
006	Кичево	73,727,665	73,727,665	-	
007	Кочани	370,109,606	230,573,722	139,535,884	
008	Куманово	95,558,642	95,558,643	-	
009	Штип	329,151,626	281,911,593	47,240,033	
010	Кавадарци	156,148,839	142,587,533	13,561,306	
011	Струмица	65,448,528	65,448,528	-	
012	Тетово	87,652,416	88,209,169	-	
013	Велес	49,905,573	4,303,829	45,601,744	
014	РЕ Струга	75,103,044	8,001,426	67,101,618	
	<b>Вкупно:</b>	<b>2,697,721,459</b>	<b>2,099,151,323</b>	<b>599,126,891</b>	



#### 4.3 ИЗГРАДБА, АДАПТАЦИЈА И РЕКОНСТРУКЦИЈА НА ОБЈЕКТИ СОГЛАСНО ДОНЕСЕНИ ОДЛУКИ НА ВЛАДАТА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

Согласно донесените Одлуки на Владата на Република Северна Македонија АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје во текот на 2022 година ќе ги реализира следниве проекти:

##### Физички показатели

Р. бр.	Објект	Предмет на работа	Реализација
1	2	3	4
1	Национална Арена "Тодор Проески"	Проектански услуги	Довршување
2	Национална Арена "Тодор Проески"	Градежно-занатски работи	Довршување
3	ГП 1.7 од ДУП Градска	Проектански и Градежно-занатски работи	

##### Вредносни показатели

3. Изградба, адаптација и реконструкција на објекти согласно донесени Одлуки на Владата на Република Северна Македонија					
Шифра	Подружница	Вкупна вредност	Вложувања до крај на 2021 година	Потребни средства за целосно завршување	Потребни средства замо за 2022 година
1	2	3	4	5	6
1	Дирекција	33,825,000	0	33,825,000	33,825,000
	<b>Вкупно:</b>	<b>33,825,000</b>	<b>0</b>	<b>33,825,000</b>	<b>33,825,000</b>





## РЕКАПИТУЛАР ЗА ПОТРЕБНИ СРЕДСТВА ЗА ГРАДБА ЗА 2022 ГОДИНА

Се планираат средства за инвестициите во изградба во 2022 година преку следниве активности:

Р.бр.	ОПИС	ИЗНОС ВО ДЕНАРИ
1	Изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба	382,031,562
2	Повеќегодишни проекти за изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба	
3	Изградба на станови за лица во социјален ризик и други ранливи групи	
4	Изградба, адаптација и реконструкција на објекти согласно донесени Одлуки на Владата на Република Северна Македонија	33,825,000
	<b>Вкупно:</b>	<b>415,856,562</b>

## СТАНОВИ, ДЕЛОВЕН ПРОСТОР И ГАРАЖИ НА ЗАЛИХА

Намерата на ова поглавје е да ја прикаже состојбата на станбените објекти кои во својот состав имаат непродадени станови, деловен простор, гаражи и подруми кои се на залиха, а се наменети за комерцијални потреби односно за продажба.

### Физички и Вредносни показатели

Физичките и вредносните показатели на становите, деловниот простор, гаражите и подрумите на залиха, а се наменети за продажба искажани по Подружниците на Акционерското Друштво се прикажува во следниот преглед:

													(износ без ДДВ)		
Р.бр.	Подружници	СТАНОВИ			ДЕЛОВЕН ПРОСТОР			ГАРАЖИ			ПОДРУМИ				
		Број	Повершина во м <sup>2</sup>	Вкупна вредност	Број	Повершина во м <sup>2</sup>	Вкупна вредност	Број	Повершина во м <sup>2</sup>	Вкупна вредност	Број	Повершина во м <sup>2</sup>	Вкупна вредност		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
1	Скопје	28	2,102.00	28,931,243	6	165	5,844,942	29	368	3,034,013	0	0	0		
2	Битола	8	406.00	10,304,706	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3	Охрид	8	501.00	12,191,928	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
4	Прилеп	3	285.50	6,077,462	7	330	19,575,596	0	0	0	0	0	0		
5	Кичево	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
6	Кочани	16	1,172.00	11,248,195	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
7	Куманово	1	84.00	2,873,772	1	68	2,016,342	10	142	1,236,593	0	0	0		
8	Штип	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
9	Кавадарци	0	0.00	0	12	222	6,250,089	0	0	0	0	0	0		
10	Струмица	16	1,083.00	32,870,330	0	0	0	15	150	2,256,554	4	30	300,651		
11	Тетово	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
12	Велес	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
13	Дирекција	1	52.00	2,279,232	2	90	3,438,808	8	130	1,280,670	0	0	0		
	<b>Вкупно:</b>	<b>81</b>	<b>5,685.50</b>	<b>106,776,867</b>	<b>28</b>	<b>875</b>	<b>37,125,777</b>	<b>62</b>	<b>790</b>	<b>7,807,830</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>300,651</b>		



Од податоците во прегледот може да се констатира дека Акционерското Друштво на залиха има 81 станбени единици со вкупна површина од 5.685,50 м<sup>2</sup>, 28 деловни простории со површина од 877 м<sup>2</sup>, 62 гаражи со вкупна површина од 790 м<sup>2</sup> и 4 подруми со вкупна површина 30 м<sup>2</sup>.

Од прегледот може да се констатира дека вкупната вредност на становите, деловниот простор, гаражи и подруми на залиха изнесува 152.011.125 денари.

Р.бр.	Опис	Износ во денари без ДДВ
1	2	3
1	СТАНБЕНИ ЕДИНИЦИ	106,776,867
2	ДЕЛОВЕН ПРОСТОР	37,125,777
3	ГАРАЖИ	7,807,830
4	ПОДРУМИ	300,651
	<b>Вкупно:</b>	<b>152,011,125</b>

Во зависност од динамиката на продажбата на вака искажаниот имот и постигнатата цена при продажбата на истите директно ќе влијае врз финансирањето на станбената изградба на веќе започнатите објекти во градба.





## 5. СТОПАНИСУВАЊЕ СО ДЕЛОВНИ СРЕДСТВА ПО ОСНОВ НА ТРАНСФОРМАЦИЈА

АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката-Скопје стопанисува со деловните средства што согласно Законот за трансформација на претпријатијата со општествен капитал, ("Службен весник на РМ", број 38/93, 48/93, 21/98, 25/99, 39/99, 81/99, 49/00, 6/02, 31/03 и 38/04) и Делбениот биланс на Агенцијата на Република Македонија за приватизација утврден со Одлука на Владата на Република Македонија бр.19-3574/1 од 23.09.2005 година се пренесени во надлежност на Јавното претпријатие за стопанисување со станбен и деловен простор на Република Македонија (ЈПССДП) – правен претходник на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје.

### 5.1 СОСТОЈБИ СО НЕДВИЖЕН ИМОТ

Заклучно со месец ноември 2021 година, вкупен број и површина на деловни објекти изнесуваат:

Р.бр.	Локација	Број на деловни објекти	Површина (m <sup>2</sup> )
1	Република Северна Македонија	38	27.738
2	Поранешни ЈУ-простори	112	26.284
	<b>Вкупно:</b>	<b>150</b>	<b>54.022</b>

Деловни објекти во Република Северна Македонија стекнати по разни основи:

Р.бр.	Оснoв за стекнување	Деловни објекти
1	Неопфатени деловни објекти	23
2	Отстапени деловни објекти	4
3	Објекти по основ на денационализација	6
4	Објекти добиени од стечајна маса	5
	<b>Вкупно:</b>	<b>38</b>



Деловни објекти во поранешните ЈУ – Републики:

Р.бр.	Територија	Деловни објекти	Површина (м2)
1	2	3	4
1	Република Србија	68	13,540.00
2	Република Црна Гора	12	2,457.21
3	Република Босна и Херцеговина	11	2,472.72
4	Република Хрватска	10	1,771.23
5	Република Словенија	3	1,155.05
6	Косово	8	4,888.44
	<b>Вкупно:</b>	<b>112</b>	<b>26,284.65</b>

Останати деловни средства

Освен деловни објекти, АД за изградба и стопанисување со станбен и простор и деловен простор од значење за Република е сопственик и на други деловни средства (машини, опрема, влогови во други субјекти, инвестиции во тек, комуналии и др.) кои не биле опфатени во процесот на трансформација.

Р.бр.	Вид на деловно средство	Број на деловни средства
1	Опрема	2
2	Топловодна мрежа	1
3	Платени комуналии	2
	<b>Вкупно:</b>	<b>5</b>

Во ставката - Опрема, донесени се две решенија за преземање и тоа: производствена опрема која содржи благородни метали преземена од “Охис - Гес” - Гостивар во вредност од 5.411.904 ЕУР и опрема од “Велес - Табак” - с. Согле, која не е проценета.

Во ставката “Платени комуналии” донесени се две решенија за превземање на инвестиции во тек и тоа: неопфатен надомест за комунално уредување на градежно





земјиште за изградба на 2.281м<sup>2</sup> во Момин Поток Скопје од претпријатието АД Лола Фадек Скопје во износ од 104.220 ЕУР и за изградба на 2.798 м<sup>2</sup> на бул. Војводина во Скопје од претпријатието АД Југоопрема, Скопје во износ од 198.546 ЕУР.

Напоменуваме дека гореспоменатите две решенија за преземање на инвестиции во тек не се правосилни, има незавршена управна постапка по однос на двете решенија.

## 5.2 ИЗВОРИ НА СРЕДСТВА

Основни извори на средства на Секторот за деловни средства по основ на трансформација е надомест за користење на деловно средство топловодна мрежа:

Р.бр.	ОПИС	Остварено во 2021 година (денари) без ДДВ	План за 2022 година (денари) без ДДВ
1	2	3	4
1	Надомест за користење топловодна мрежа – БЕГ	3,146,435	3,146,435
2	Надомест за користење топловодна мрежа – ЕЛЕМ	114,444	114,444
3	Вредност на висина на годишна амортизација на топловодна мрежа (износ кој се троши за инвестиционо одржување и проширување на мрежа)	41,946,336	42,846,336
	<b>Вкупно:</b>	<b>45,207,215</b>	<b>46,107,215</b>

Извори на средства на Секторот за деловни средства по основ на трансформација е и надоместок од наплата на закупнини.

Р.бр.	Опис	Остварено во 2021 година (денари)	План за 2022 година (денари)
1	2	3	4
1	Деловен простор во Р.С.Македонија	/	2,239,309
2	Поранешни ЈУ Републики	/	786,831



### 5.3 ПОСТАПКА ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОДАЖБА, ИЗДАВАЊЕ ПОД ЗАКУП ИЛИ ИЗДАВАЊЕ ПОД ЗАКУП СО ПРАВО НА ОТКУП НА ДЕЛОВНИТЕ СРЕДСТВА

Одлука за продажба, издавање под закуп или издавање под закуп со право на откуп на деловните средства, согласно член 8 од Законот за изменување и дополнување на Законот за отстапување на деловни средства од страна на претпријатијата во коишто Република Северна Македонија и Агенцијата на Република Македонија за трансформација на претпријатијата со општествен капитал имаат акции односно удели (Сл.весник на РМ број 6/02), по предлог на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката донесува Комисијата на Владата на Република Северна Македонија за приватизација, а самата постапка ја спроведува Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката.

### 5.4 АКТИВНОСТИ ВО 2022 ГОДИНА

Во текот на 2022 година Секторот за деловни средства по основ на трансформација ќе продолжи со постапките за евидентирање на деловни средства неопфатени во постапките за трансформација на претпријатијата во Република Северна Македонија и на територијата на поранешните Југословенски Републики. Доколку се добијат сознанија за нови неопфатени деловни средства во постапката за приватизација на претпријатијата со општествен капитал, Секторот ќе поднесе Барање до надлежната Комисија за приватизација на Владата на Република Северна Македонија за донесување на Решение за превземање на деловно средство. Исто така во наредната године ќе продолжи со спроведување на активности за пренесување на недвижностите во сопственост на Република Северна Македонија со право на стопанисување на АД ИССДП за објектите во Република Северна Македонија, односно во сопственост на АД ИССДП за објектите во бившите ЈУ Републики, во согласност со постојната законска регулатива.

За деловните средства за кој ќе биде завршена постапката за упис на сопственоста во јавните книги, ќе се поднесат иницијативи до Комисијата заради донесување на Одлуки за издавање под закуп или продажба, согласно деловната политика на Акционерското Друштво.

Напоменуваме дека остварувањето на горе споменатите активности во најголема мера зависат од динамика на работата на надлежната Комисија на Владата на Република Северна Македонија за приватизација.





## 6. ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ

### 6.1 ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА УЧИНОЦИТЕ

Планираните и остварени приходи од продажба на учиноците за 2021 година се прикажуваат во следниот преглед:

Р. Бр.	Вид на приход	План за 2021 година	Остварено во 2021 година	% на зголемување/ намалување	Структурна анализа - остварено 2021 година
1	2	3	4	5	6
1	Фактурирани приходи:				
1.1	Закупнина за станбен простор	60,230,320	58,416,754	96.99%	7.68%
1.2	Закупнина за деловен простор	200,366,067	153,979,177	76.85%	20.25%
1.3	Паркинг, стадион и катни гаражи	33,000,000	24,126,650	73.11%	3.17%
	<b>Вкупно 1:</b>	<b>293,596,387</b>	<b>236,522,581</b>	<b>80.56%</b>	<b>31.11%</b>
2	Други приходи од камати, од наплатени побарувања по пресуди, извршители и друго				
2.1	Закупнина за станбен простор	11,860,000	8,004,981	67.50%	1.05%
2.2	закупнина за деловен простор	13,065,000	5,848,864	44.77%	0.77%
	<b>Вкупно 2:</b>	<b>24,925,000</b>	<b>13,853,845</b>	<b>55.58%</b>	<b>1.82%</b>
	<b>Вкупно 1+2:</b>	<b>318,521,387</b>	<b>250,376,426</b>	<b>78.61%</b>	<b>32.93%</b>
3	Сопствено работење				
3.1	Од изградба	420,947,008	327,754,035	77.86%	43.11%
3.2	Државни подршки	163,260,507	155,983,925	95.54%	20.52%
3.3	Други сопствени приходи	42,555,558	26,144,364	61.44%	3.44%
	<b>Вкупно 3:</b>	<b>626,763,073</b>	<b>509,882,324</b>	<b>81.35%</b>	<b>67.07%</b>
	<b>Вкупно (1,2,3):</b>	<b>945,284,460</b>	<b>760,258,750</b>	<b>80.43%</b>	<b>100.00%</b>

Според податоците искажани во прегледот, планираниот приход по сите основи за 2021 година изнесува 945.284.460 денари, додека вкупно остварениот приход во 2021 година изнесува 760.258.750 денари.

Во други сопствени приходи ја сочинуваат приходи од камати, пенали и гаранции, приходи од судски пресуди, спогодби и по други основи.

Вкупните приходи од продажбата на учиноците по видови согласно податоците од Подружниците на АД за изградба и стопанисување со станбен и со деловен простор од значење на Републиката (вклучувајќи го и приходот од Дирекцијата на Друштвото), во деловната 2021 година, како и Планот за работната 2022 година се прикажуваат во следниот преглед:



**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

Р. Бр.	Опис	Остварено во 2021 година	План за 2022 година	% на зголемување/ намалување	Структурна анализа - план 2021 година
1	2	3	4	5	6
1	Фактурирани приходи:				
1.1	Закупнина за станбен простор	58,416,754	60,641,628	103.81%	5.42%
1.2	Закупнина за деловен простор	153,979,177	162,822,316	105.74%	14.57%
1.3	Стадион и катни гаражи	24,126,650	31,000,000	128.49%	2.77%
	<b>Вкупно 1:</b>	<b>236,522,581</b>	<b>254,463,944</b>	<b>107.59%</b>	<b>22.76%</b>
2	Други приходи од камати, од наплатени побарувања по пресуди, извршители и друго				
2.1	Закупнина за станбен простор	8,004,981	10,510,000	131.29%	0.94%
2.2	закупнина за деловен простор	5,848,864	10,442,500	178.54%	0.93%
	<b>Вкупно 2:</b>	<b>13,853,845</b>	<b>20,952,500</b>	<b>151.24%</b>	<b>1.87%</b>
	<b>Вкупно 1+2:</b>	<b>250,376,426</b>	<b>275,416,444</b>	<b>110.00%</b>	<b>24.64%</b>
3	Сопствено работење				
3.1	Од изградба	327,754,035	623,239,731	190.15%	55.76%
3.2	Државни подршки	155,983,925	162,562,323	104.22%	14.54%
3.3	Други сопствени приходи	26,144,364	56,599,914	216.49%	5.06%
	<b>Вкупно 3:</b>	<b>509,882,324</b>	<b>842,401,968</b>	<b>165.21%</b>	<b>75.36%</b>
	<b>Вкупно (1,2,3):</b>	<b>760,258,750</b>	<b>1,117,818,412</b>	<b>147.03%</b>	<b>100.00%</b>

Според податоците искажани во прегледот, вкупниот приход по сите основи за 2021 година изнесува 760.258.750 денари, додека во 2022 година се планира вкупниот приход да изнесува 1.117.818.412 денари.

Во ставката 3.1 – за 2022 година планирана е колудација на станбено деловен објект 1.12 во Аеродром како и продажба на станбен простор и на деловен простор на залиха.

## 6.2 РАСХОДИ НА РАБОТЕЊЕТО

Планираните и остварените трошоци по основ на: стопанисувањето со станбен и деловен простор, сопствено работење (градба) поделени по видови за 2021 година се прикажуваат во следниот преглед:





Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година

Р.бр.	Вид на расходи	План за 2021 година	Остварено во 2021 година	% на заолемување/ намалување	Структурна анализа - остварено 2021 година
1	2	3	4	5	6
I	Материјални трошоци				
1	Тековно одржување на:				
	- Станбени згради	4,082,500	688,449	16.86%	0.10%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	15,234,960	7,308,885	47.97%	1.06%
	- Сопствено	1,480,000	172,522	11.66%	0.03%
	<b>Вкупно 1:</b>	<b>20,797,460</b>	<b>8,169,856</b>	<b>76.49%</b>	<b>1.19%</b>
2	Инвестиционо одржување на:				
	- Станбени згради	3,055,000	0	0.00%	0.00%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	4,940,200	0	0.00%	0.00%
	- Сопствено	1,250,000	0	0.00%	0.00%
	<b>Вкупно 2:</b>	<b>9,245,200</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>
3	Законска амортизација на:				
	- Станбени згради	116,159,585	110,013,184	94.71%	15.96%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	47,160,922	45,970,742	97.48%	6.67%
	- Сопствено	41,732,188	39,162,041	93.84%	5.68%
	<b>Вкупно 3:</b>	<b>205,052,695</b>	<b>195,145,967</b>	<b>95.17%</b>	<b>28.31%</b>
4	Исправка на вредност на побарувања (тужби, нотари, извршители):				
	- Станарина	18,890,000	20,111,463	106.47%	2.92%
	- Закупнина	7,900,000	8,556,727	108.31%	1.24%
	- Останато	1,950,000	2,292,787	117.58%	0.33%
	<b>Вкупно 4:</b>	<b>28,740,000</b>	<b>30,960,977</b>	<b>107.73%</b>	<b>4.49%</b>
5	Други материјални трошоци				
	- Станарина,закупнина и сопствено	43,516,840	36,840,989	84.66%	5.35%
	<b>Вкупно 5:</b>	<b>43,516,840</b>	<b>36,840,989</b>	<b>84.66%</b>	<b>5.35%</b>
	<b>Вкупно материјални трошоци (1,2,3,4 и 5):</b>	<b>307,352,195</b>	<b>271,117,789</b>	<b>88.21%</b>	<b>39.34%</b>
II	Нематеријални трошоци				
6	Станбен, деловен и сопствено работење	0	0		
	Бруто плати	247,129,648	219,297,300	88.74%	31.82%
	<b>Вкупно 6:</b>	<b>247,129,648</b>	<b>219,297,300</b>	<b>88.74%</b>	<b>31.82%</b>
7	Други нематеријални трошоци				
	- Станарина,закупнина и сопствено	85,458,497	67,341,848	78.80%	9.77%
	<b>Вкупно 7:</b>	<b>85,458,497</b>	<b>67,341,848</b>	<b>78.80%</b>	<b>9.77%</b>
	<b>Вкупно нематеријални трошоци (6,7):</b>	<b>332,588,145</b>	<b>286,639,148</b>	<b>86.18%</b>	<b>41.59%</b>
	<b>Вкупно I и II (трошоци)</b>	<b>639,940,340</b>	<b>557,756,937</b>	<b>87.16%</b>	<b>80.93%</b>
III	Набавна вред. на продадени учиноци	0	0		
1	Набавна вред. на продадени учиноци	258,449,927	131,468,681	50.87%	19.07%
	<b>Се Вкупно (I,II и III):</b>	<b>898,390,267</b>	<b>689,225,618</b>	<b>76.72%</b>	<b>100.00%</b>
IV	Добивка -загуба пред одданочување	46,894,193	71,033,132		





**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

Трошоците на стопанисувањето со станбен и деловен простор, трошоците за сопствено работење (градба) поделени по видови за 2021 година и Планот за 2022 година се прикажуваат во следниот преглед:

Р. бр.	Вид на расходи	Остварено во 2021 година	План за 2022 година	% на зголемување/ намалување	Структурна анализа - остварено 2021 година
1	2	3	4	5	6
I	Материјални трошоци				
1	Тековно одржување на:				
	- Станбени згради	688,449	4,248,500	617.11%	0.40%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	7,308,885	12,315,200	168.50%	1.15%
	- Сопствено	172,522	1,471,200	852.76%	0.14%
	<b>Вкупно 1:</b>	<b>8,169,856</b>	<b>18,034,900</b>	<b>220.75%</b>	<b>1.68%</b>
2	Инвестиционо одржување на:				
	- Станбени згради	0	3,126,500		0.29%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	0	5,940,400		0.55%
	- Сопствено	0	250,000		0.02%
	<b>Вкупно 2:</b>	<b>0</b>	<b>9,316,900</b>		
3	Законска амортизација на:				
	- Станбени згради	110,013,184	116,202,139	105.63%	10.83%
	- Деловни простории,стадион и катни гаражи	45,970,742	47,391,148	103.09%	4.42%
	- Сопствено	39,162,041	41,769,000	106.66%	3.89%
	<b>Вкупно 3:</b>	<b>195,145,967</b>	<b>205,362,287</b>	<b>105.24%</b>	<b>19.13%</b>
4	Исправка на вредност на побарувања (тужби, нотари, извршители):				
	- Станарина	20,111,463	14,420,000	71.70%	1.34%
	- Закупнина	8,556,727	7,300,000	85.31%	0.68%
	- Останато	2,292,787	1,600,000	69.78%	0.15%
	<b>Вкупно 4:</b>	<b>30,960,977</b>	<b>23,320,000</b>	<b>75.32%</b>	<b>2.17%</b>
5	Други материјални трошоци				
	- Станарина, закупнина и сопствено	36,840,989	43,598,867	118.34%	4.06%
	<b>Вкупно 5:</b>	<b>36,840,989</b>	<b>43,598,867</b>	<b>118.34%</b>	<b>4.06%</b>
	<b>Вкупно материјални трошоци (1,2,3,4 и 5):</b>	<b>271,117,789</b>	<b>299,632,954</b>		<b>27.92%</b>
II	Нематеријални трошоци				
6	Станбен, деловен и сопствено работење				
	Бруто плати	219,297,300	249,461,344	113.75%	23.24%
	<b>Вкупно 6:</b>	<b>219,297,300</b>	<b>249,461,344</b>	<b>113.75%</b>	<b>23.24%</b>
7	Други нематеријални трошоци				
	- Станарина, закупнина и сопствено	67,341,848	118,579,030	176.09%	11.05%
	<b>Вкупно 7:</b>	<b>67,341,848</b>	<b>118,579,030</b>	<b>176.09%</b>	<b>11.05%</b>
	<b>Вкупно нематеријални трошоци (6,7):</b>	<b>286,639,148</b>	<b>368,040,374</b>	<b>128.40%</b>	<b>34.29%</b>
	<b>Вкупно I и II (трошоци)</b>	<b>557,756,937</b>	<b>667,673,328</b>	<b>119.71%</b>	<b>62.21%</b>
III	Набавна вред. на продадени учиноци				
1	Набавна вред. на продадени учиноци	131,468,681	405,669,783	308.57%	37.79%
	<b>Се Вкупно (I,II и III):</b>	<b>689,225,618</b>	<b>1,073,343,111</b>	<b>155.73%</b>	<b>100.00%</b>
IV	Добивка -загуба пред оданочување	71,033,132	44,475,301		

Вкупниот износ на трошоците класифицирани како материјални (тековно и инвестиционо одржување, амортизација, исправка на вредност на побарувања (тужби,





нотари, извршители) и други материјални трошоци) за 2021 година изнесуваат 271.117.789 денари. Со Планот за 2022 година се очекува овој вид на трошок да изнесува 299.632.954 денари.

- Во I.1. и I.2 со Планот за 2022 година се очекува трошокот за тековно и инвестиционо одржување да изнесува 27,351,800 денари.

Акционерското друштво ги почитува насоките и препораките на Владата на Република Северна Македонија согласно кои треба да се трошат финансиски средства рационално и економично и во духот на истото ќе постапува при што ќе се води од рационално одредување на приоритети при санации и реновирање на одредени станбени и деловни простори.

- Во I.5 - материјални трошоци се содржат трошоци за вода, струја, комунални услуги, ПТТ, гориво и поправка на возила.
- Во II.6 - ставката бруто плати за 2022 година има зголемување од причина што се планираат 42 ново вработени.
- Во II.7 – во други нематеријални услуги се содржат трошоци за пресуди, судски и адвокатски услуги, банкарски услуги, провизии, осигурување, затезни камати, камати за УЈП и други трошоци.

Р.бр.	ДРУГИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШОЦИ СТАНАРИНА, ЗАКУПНИНА И СОПСТВЕНО РАБОТЕЊЕ
1	Премии за осигурување
2	Административни такси, судски трошоци, трошоци за извршители
3	Адвокатски услуги
4	Трошоци од камати по банкарски кредити, репрезентација
5	Ревизорски услуги
6	Банкарски провизии
7	Надоместоци јубилејни награди, Одбор на Директори, договор на дело, регрес

- Во III.1. Набавна вредност на продадени учиноци во делот на план за 2022 година, во Дирекција се планира продажба на станбен простор и деловен простор од залиха и тоа: Подружница Битола, Подружница Кочани, Подружница Охрид, Подружница Прилеп, Подружница Струмица, Подружница Скопје и планирана е колудација на објект 1.12 во Аеродром.

Остварени трошоци наменети за изградба во 2021 година изнесуваат 131.468.681 денари додека со Планот за 2022 година овој вид на трошок ќе изнесува 405.669.783 денари.



**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

Оценката на вкупните приходи и трошоци за 2021 година изнесува 71.033.132 денари, а со Планот за 2022 година се предвидува да изнесува 44.475.301 денари.

**ПРЕГЛЕД НА ВКУПНИТЕ ПРИХОДИ И РАСХОДИ ПО ПОДРУЖНИЦИ  
ПЛАНИРАНО ЗА 2021 И ПЛАН ЗА 2022 ГОДИНА**

Р.бр.	Подружници	Приходи 2021	Расходи 2021	Планирана Добивка/ Загуба 2021	Приходи 2022	Расходи 2022	Планирана Добивка/ Загуба 2022
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Скопје	500,717,287	378,384,339	122,332,948	517,231,470	377,361,057	139,870,413
2	Битола	67,600,000	62,193,500	5,406,500	67,500,000	63,856,000	3,644,000
3	Струмица	22,382,060	27,738,920	-5,356,860	22,475,274	29,302,768	-6,827,494
4	Куманово	18,000,000	16,350,000	1,650,000	18,580,000	16,530,000	2,050,000
5	Тетово	12,115,000	14,874,400	-2,759,400	16,087,000	14,601,400	1,485,600
6	Прилеп	22,892,000	27,539,000	-4,647,000	20,973,000	27,985,000	-7,012,000
7	Кичево	10,518,334	10,336,682	181,652	9,651,284	9,608,592	42,692
8	Кочани	22,072,342	22,177,711	-105,369	22,931,342	22,467,711	463,631
9	Кавадарци	4,184,000	6,962,000	-2,778,000	6,248,000	8,723,000	-2,475,000
10	Охрид	21,400,315	28,392,560	-6,992,245	27,476,815	27,028,700	448,115
11	Велес	14,340,000	13,660,000	680,000	14,000,000	12,790,000	1,210,000
12	Штип	23,894,340	19,306,100	4,588,240	21,425,350	17,639,500	3,785,850
13	Дирекција	205,168,782	270,475,055	-65,306,273	353,238,877	445,449,383	-92,210,506
	<b>Вкупно:</b>	<b>945,284,460</b>	<b>898,390,267</b>	<b>46,894,193</b>	<b>1,117,818,412</b>	<b>1,073,343,111</b>	<b>44,475,301</b>

Мониторинг со деловен простор





## 7. ОЦЕНА НА ЛИКВИДНОСТА НА РАБОТЕЊЕТО НА ДРУШТВОТО

Ликвидноста на АД во деловната 2022 година ќе зависи од реализирање на планираните извори на средства. Изворите за реализирање на Финансискиот план групирани од аспект на можноста за нивно реализирање се:

### 7.1 Планирани приливи за 2022 година.

Р.бр.	ВИД НА ПРИЛИВ	ИЗНОС ВО ДЕНАРИ
1	Закупнина од станбен простор	49,284,000
2	Закупнина од деловен простор	113,297,000
3	Ануитети	28,345,100
4	Прилив по основ на продажба од станбен и деловен простор од залиха	345,665,055
5	Прилив по основ на продажба на станбен и деловен простор во градба	306,852,308
6	Стадион и катни гаражи	31,000,000
7	Побарување од Служба за општи и заеднички работи во Влада на РСМ од продажба на деловно средство	121,461,229
8	Други приходи	26,418,329
9	Наплатени утужени побарувања	29,732,954
10	Побарување од ДДВ	48,428,687
<b>Вкупно редовни приливи за 2022</b>		<b>1,100,484,662</b>

Вкупните планирани извори на средства изнесуваат 1.100.484.662 денари.

Реализирањето на изворите е во директна зависност од ангажираноста на стручните служби во Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен и со деловен простор од значење на Републиката во создавање услови за нивно остварување.

### 7.2 Планирани одливи за 2022 година.

Р.бр.	ОПИС НА ОДЛИВОТ	ИЗНОС ВО ДЕНАРИ
1	Трошоци	602,358,292
3	Обврски кон УЈП	52,103,568
4	Изградба на станбен и деловен простор наменет за продажба	415,856,562
<b>Вкупно планирани одливи за 2021</b>		<b>1,070,318,422</b>

Вкупните планирани одливи за 2022 година изнесуваат 1.070.318.422 денари.



## 8. БРОЈ НА ВРАБОТЕНИ

Бројот на вработените на на Акционерско друштво за изградба и стопанисување со станбен и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје со состојба 30.11.2021 година и планираниот број за 2022 година се прикажува во следниот преглед:

Р.бр.	Дирекција и Подружници	Квалификација						Вкупно вработени на неопределено време	Мирување на работен однос
		Д-р	М-р	ВСС	ВШС	ССС	НК		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Дирекција	1	10	69	1	26	3	110	1
2	Скопје	-	6	25	1	34	3	69	-
3	Битола	-	-	15	1	7	-	23	-
4	Охрид	-	2	8	-	7	1	18	-
5	Прилеп	-	-	9	-	7	-	16	1
6	Кичево	-	2	2	1	2	1	8	-
7	Кочани	-	-	5	1	3	-	9	-
8	Куманово	-	-	2	-	4	1	7	-
9	Штип	-	-	2	1	4	-	7	-
10	Кавадарци	-	-	4	-	-	-	4	-
11	Струмица	-	1	12	-	5	1	19	1
12	Тетово	-	-	4	-	4	-	8	-
13	Велес	-	-	1	1	3	-	5	-
14	Катна Гаража Разловечко Востание Скопје	-	-	-	-	7	-	7	-
15	Катна Гаража Кресненско Востание Скопје	-	-	-	-	2	-	2	-
16	Катна Гаража Солунски Конгрес Скопје	-	-	-	-	7	-	7	-
17	Катна Гаража Смилевски Конгрес Скопје	-	-	-	-	6	-	6	-
18	Паркинг Национална Арена Скопје	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Вкупно:</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>158</b>	<b>7</b>	<b>128</b>	<b>10</b>	<b>325</b>	<b>3</b>





Табела за број на вработени на определено време до 31.12.2021 година

Р.бр.	Дирекција и Подружници	Квалификација						Вкупно вработени на определено време
		Д-р	М-р	ВСС	ВШС	ССС	НК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Дирекција	-	-	8	-	6	-	14
2	Скопје	-	-	2	-	7	-	9
3	Битола	-	-	-	-	1	-	1
4	Охрид	-	-	-	-	2	-	2
5	Прилеп	-	-	-	-	1	-	1
6	Куманово	-	-	-	-	2	-	2
7	Кавадарци	-	-	-	-	1	-	1
8	Струмица	-	-	1	-	-	-	1
	<b>Вкупно:</b>	-	-	11	-	20	-	31

Табела за планирани нови вработувања на неопределено време во 2022 година:

Р.бр.	Дирекција и Подружници	Квалификација						Вкупно
		Д-р	М-р	ВСС	ВШС	ССС	НК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Дирекција и 17 Подружници	-	-	14	-	28	-	42

Табела за број на ангажирани лица со договор за дело на ден 31.12.2021 година:

Р.бр.	Дирекција и Подружници	Квалификација						Вкупно
		Д-р	М-р	ВСС	ВШС	ССС	НК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Дирекција и 17 Подружници	-	-	9	-	7	-	16

Табела за планирани ангажирани лица со договор за дело во 2022 година:

Р.бр.	Дирекција и Подружници	Квалификација						Вкупно
		Д-р	М-р	ВСС	ВШС	ССС	НК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Дирекција и 17 Подружници			8		14		22



**Финансиски план на АД за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката – Скопје за 2022 година**

Во текот на 2022 година во Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката - Скопје на 15 работници ќе им престане работниот однос заради пензионирање со наполнети 64 години и повеќе. Исто така 10 вработени (жени) имаат исполнето или исполнуваат услови за пензионирање во 2022 година со 62 години возраст, меѓутоа во пензија ќе заминат доколку сами поднесат барање за престанок на работен однос.

Напоменуваме дека во 2021 година од вкупно 35 нововработени работници, 31 работници се вработени на определено време и договорите им истекуват на 31.12.2021 година.

Со договор за дело во 2021 година се ангажирани 16 лица на кои договорите им истекуваат на 31.12.2021 година.

Од тие причини и по направената анализа, за во 2022 година се планираат 42 нови вработувања на неопределено време како и ангажирање на вкупно 22 лица со договор за дело во Дирекција и Подружниците на Акционерското друштво, за работни места кои се најнеопходни заради навремено и квалитетно извршување на работите во Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката -Скопје.

### **ЗАВРШНИ ОДРЕДБИ**

Овој Финансиски план на Акционерското друштво за изградба и стопанисување со станбен простор и со деловен простор од значење за Републиката-Скопје за 2022 година влегува во сила од денот на донесувањето.

**Бр. 10319/5-2**  
**09 декември 2021 година**  
**Скопје,**

**Одбор на директори**  
**Претседател**  
**Вангел Андрески**

